

Муниципальное автономное дошкольное образовательное учреждение  
детский сад № 1 «Страна Детства»  
(МАДОУ детский сад № 1 "Страна Детства»)

**ПРИНЯТО:**  
на Педагогическом совете  
МАДОУ детский сад № 1 «Страна Детства»  
Протокол № 4 от «15» сентября 2022г.

**УТВЕРЖДАЮ:**  
Заведующий  
МАДОУ детский сад № 1 «Страна Детства»  
*А.И. Бердникова*  
приказ № 112-02/15 » сентября 2022 г.



**ПОЛОЖЕНИЕ**  
**о кадровой политике**  
**Муниципального автономного дошкольного**  
**образовательного учреждения**  
**детский сад № 1 «Страна Детства»**  
  
(новая редакция)

г. Кировград 2022

**Муниципальное автономное дошкольное образовательное учреждение  
детский сад № 1 «Страна Детства»  
(МАДОУ детский сад № 1 "Страна Детства»)**

**ПРИНЯТО:**

на Педагогическом совете  
МАДОУ детский сад № 1 «Страна Детства»  
Протокол № \_\_\_\_ от «\_\_» \_\_\_\_\_ 2022г.

**УТВЕРЖДАЮ:**

Заведующий  
МАДОУ детский сад №1«Страна Детства»  
\_\_\_\_\_ А.И.Бердникова  
приказ № \_\_\_\_ «\_\_» \_\_\_\_\_ 2022 г.

# **ПОЛОЖЕНИЕ**

## **о кадровой политике**

### **Муниципального автономного дошкольного образовательного учреждения детский сад № 1 «Страна Детства»**

**(новая редакция)**

**г. Кировград 2022**

## **1. Общие положения**

Настоящее Положение о кадровой политике (далее – Положение) разработано для Муниципального автономного дошкольного образовательного учреждения детский сад № 1 «Страна Детства» (далее – Детский сад) и определяет принципы и основные направления кадровой политики Детского сада.

Кадровая политика – целостная долгосрочная стратегия управления персоналом, основная цель которой заключается в полном и своевременном удовлетворении потребностей Детского сада в трудовых ресурсах необходимого качества и количества.

Кадровая политика Детского сада основана на стратегии развития учреждения. Управление персоналом осуществляется по процессу и результатам, как гибкая и вариативная система подбора и развития педагогических кадров.

Основные ориентиры кадровой политики направлены на постоянное совершенствование организации образовательной деятельности и воспитательной системы, систематическое повышение квалификации педагогами, использование современных технологий, осуществление обмена опытом работы и его распространение среди коллег.

Развитие и повышение квалификации педагогических работников рассматривается как основной ресурс для преобразования деятельности Детского сада, появления в ней творческих инициатив, активного включения в исследовательские, экспериментальные, инновационные проекты, профессиональные конкурсы.

Качество педагогических работников, уровень их квалификации способствуют: раскрытию и развитию потенциала обучающихся, эффективному взаимодействию с родителями (законными представителями) обучающихся, технологически обеспеченной организации деятельности.

Кадровая политика в Детском саду реализуется в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

## **2. Основные задачи кадровой политики**

Основными задачами реализации кадровой политики являются:

Обеспечить оптимизацию и стабилизацию кадрового состава.

Создать эффективную систему мотивации труда педагогических работников и иных сотрудников Детского сада.

Обеспечить организационный порядок в Детском саду, повышение исполнительности, ответственности работников за выполнение должностных обязанностей, укрепление трудовой дисциплины.

Содействовать оптимизации системы обучения и повышения квалификации педагогов и администрации.

Формировать деловую корпоративную культуру в Детском саду.

## **3. Стратегия работы Детского сада с персоналом**

В рамках реализации кадровой политики Детский сад планирует:

- добиться полного количественного и качественного соответствия персонала стратегическим целям Детского сада и поддерживать это соответствие;
- обеспечить преемственность традиций Детского сада при наборе и подготовке специалистов;
- обеспечить высокий уровень мотивации персонала на выполнение приоритетных задач деятельности и развития Детского сада;
- обеспечить достаточный уровень удовлетворенности персонала работой;
- поддерживать и развивать преданность сотрудников Детского сада;
- удерживать расходы на персонал в рамках, определяемым бюджетным и внебюджетным фондами.

*Отношение к персоналу*

Сотрудники - это, прежде всего, стратегический ресурс, на котором основаны все успехи и надежды Детского сада, и, одновременно, люди с их целями, потребностями и проблемами.

#### *Детский сад как работодатель*

Детский сад ведет себя на рынке труда и по отношению к своим сотрудникам как цивилизованный, законопослушный, но требовательный по отношению к сотрудникам работодатель.

#### *Отношение к молодым специалистам*

Детский сад поддерживает деятельность молодых специалистов, способствует закреплению молодежи в Детском саду, его развитию.

#### *Отношение к сотрудникам старшего возраста*

Ветераны Детского сада рассматриваются как хранители накопленного опыта. Их привлекают к наставничеству и обучению молодежи.

### **4. Политика в области управления персоналом**

Детский сад не допускает дискриминации при приеме на работу по любым мотивам, строго соблюдая требования действующего законодательства РФ.

Основным источником пополнения персонала в части молодых специалистов являются ведущие вузы, а также педагогический колледж. Для привлечения квалифицированных специалистов, а в отдельных случаях и старшего воспитателя Детский сад выходит на рынок труда.

При передвижении сотрудника с одной должности на другую учитываются как интересы сотрудника, так и интересы Детского сада. В том числе рассматривается возможность замены сотрудника на прежней должности и соответствие квалификации сотрудника требованиям новой должности.

Не допускается как принудительное удержание сотрудника на прежней должности, так и его недостаточно подготовленное передвижение на новую должность.

Детский сад не заинтересован в уходе успешных сотрудников, однако не удерживает сотрудников, не заинтересованных в работе или вынужденных уволиться по личным мотивам.

Детский сад благожелательно относится к возвращению ранее уволившихся сотрудников при условии, что их уход не нанес вреда.

При уменьшении объема или изменении направлений деятельности Детский сад проводит сокращение численности персонала в соответствии с ТК РФ. При этом сотрудникам, намеченным к увольнению по сокращению штатов, предлагаются вакансии (в случае их наличия), а также предоставляются все предусмотренные законодательством льготы и компенсации.

Для принятия объективных решений, связанных с набором, продвижением, мотивацией сотрудников в Детском саду используются современные методы оценки персонала.

### **5. Оценка кандидатов при отборе в штат**

Оценка профессионального уровня и качества выполнения функциональных обязанностей сотрудников проводится в соответствии с разработанной и утвержденной процедурой периодических аттестаций.

Реализация принципа профессионализма и личностных компетенций осуществляется через процедуру отбора и приема. Оценка личных и деловых качеств кандидата проводится непосредственным руководителем.

Подбор сотрудников осуществляется как из внешних, так и из внутренних источников. При приеме работников соблюдаются требования ТК РФ.

Все сотрудники, вновь принимаемые в Детский сад, проходят процедуру введения в должность и первичный инструктаж на рабочем месте.

Профессиональная адаптация вновь принимаемых работников осуществляется на местах в соответствии с индивидуальными планами с применением наставничества.

Иные принципы подбора сотрудников, такие как общность по предыдущим местам работы с кем-либо из сотрудников, родственные связи, приятельские отношения, личная преданность, другое, как правило, не допускаются.

При отборе сотрудников в кадровый резерв и при назначении на должности административных руководителей всех уровней оцениваются следующие характеристики:

- активность, самостоятельность, инициативность, исполнительность;
- наличие позитивного опыта работы с людьми в духе принципов командного стиля работы;
- управленческая квалификация (навыки планирования, организации, мотивации, контроля, коммуникации, принятия решений);
- достаточность квалификации в специальной области;
- знания и навыки в области экономики, менеджмента, маркетинга, права.

## **6. Политика в области обучения (профессиональной переподготовки, повышения квалификационного уровня) персонала**

Уровень профессиональных компетенций сотрудников Детского сада должен поддерживаться и развиваться в системе постоянного обучения и повышения квалификации. Основной упор в данном процессе делается на внутрифирменное обучение, которое может выступать в разнообразных формах: обучение на рабочем месте, наставничество, семинары, тренинги, мастер-классы и другие. Стремление сотрудников к повышению квалификации будет поддерживаться и стимулироваться руководством как морально, так и материально.

Для определения потребности в обучении сотрудников регулярно проводятся процедуры оценки и аттестации персонала, а именно:

- аттестация проводится для всех педагогических сотрудников согласно периодичности, установленной Приказом Министерства образования и науки РФ от 07 апреля 2014 г. №276 «Об утверждении порядка аттестации педагогических работников организаций, осуществляющих образовательную деятельность» и приказ Минпросвещения от 23.12.2020 г. № 767 «О внесении изменений в Порядок проведения аттестации педагогических работников организаций, осуществляющих образовательную деятельность, утвержденный приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 7 апреля 2014 г. № 276».
- оценка результатов работы педагогических работников проводится ежемесячно, в рамках учета и контроля результативности выполнения текущих задач.

Аттестация педагогических работников проводится в целях подтверждения соответствия педагогических работников занимаемым ими должностям на основе оценки их профессиональной деятельности и по желанию педагогических работников в целях установления квалификационной категории.

Проведение аттестации педагогических работников в целях подтверждения соответствия педагогических работников занимаемым ими должностям осуществляется один раз в пять лет на основе оценки их профессиональной деятельности аттестационными комиссиями, самостоятельно формируемыми Детским садом. Педагогические работники обязаны проходить аттестацию на соответствие занимаемой должности в порядке, установленном законодательством.

Порядок проведения аттестации педагогических работников устанавливается федеральным органом исполнительной власти, осуществляющим функции по выработке государственной политики и нормативно-правовому регулированию в сфере образования, по согласованию с федеральным органом исполнительной власти,

осуществляющим функции по выработке государственной политики и нормативно- правовому регулированию в сфере труда.

Обучение планируется и проводится с целью подготовки сотрудников к решению стоящих перед дошкольной организацией задач и повышения профессионального уровня сотрудников.

Детский сад проводит обучение сотрудников по охране труда, пожарной безопасности, санэпидрежиму, антитеррористической безопасности, оказанию первой медицинской помощи и другим аналогичным направлениям, предписываемым действующим законодательством, а также направляет педагогических работников на курсы повышения квалификации различной направленности, в соответствии с перспективным планом работы на учебный год. Обучение и прохождение курсов повышения квалификации проводится один раз в три года по каждой теме курсовой подготовки. Подбором курсов и зачислением на курсы педагогических сотрудников занимается старший воспитатель.

## **7. Политика в области мотивации персонала**

Задача функционирования системы мотивации и стимулирования персонала состоит в обеспечении прямой и стабильной заинтересованности каждого сотрудника Детского сада в достижении планируемой результативности личной трудовой деятельности и коллективных результатов труда, а по возможности и в улучшении результатов по сравнению с планируемыми.

Базовым компонентом системы мотивации и стимулирования сотрудников учреждения является механизм материального вознаграждения, обеспечивающий взаимосвязь оплаты и результатов труда. Основным принцип материального вознаграждения – достойное вознаграждение за качество и эффективные показатели трудовой деятельности.

Материальное вознаграждение сотрудников состоит из постоянной гарантированной части заработной платы (базовой части) и переменной части, которая является функцией результативности деятельности сотрудника и в целом всего Детского сада (стимулирующей части).

Размер базовой части зависит от категории должности и квалификационной категории, который устанавливается по результатам оценки работы сотрудника и результатам аттестации.

Переменная часть денежного вознаграждения выплачивается в виде доплат за эффективность и качество профессиональной деятельности, которые назначаются по результатам заседания комиссии по оценке целевых показателей (эффективный контракт) и премии.

В рамках реализации эффективных контрактов для каждой категории сотрудников разработаны критерии и показатели эффективности трудовой деятельности.

Порядок и механизмы оплаты труда сотрудников регламентируются Положением об оплате труда и материальном стимулировании работников Детского сада.

## **8. Меры социальной поддержки**

Педагогическим работникам Детского сада предоставляются права и свободы, меры социальной поддержки, направленные на обеспечение их высокого профессионального уровня, условий для эффективного выполнения профессиональных задач, повышение социальной значимости, престижа педагогического труда.

Педагогические работники имеют следующие трудовые права и социальные гарантии:

- право на сокращенную продолжительность рабочего времени;
- право на дополнительное профессиональное образование по профилю педагогической деятельности не реже чем один раз в три года;
- право на ежегодный основной удлиненный оплачиваемый отпуск, продолжительность которого определяется Правительством Российской Федерации;
- право на длительный отпуск сроком до одного года не реже чем через каждые

десять лет непрерывной педагогической работы в порядке, установленном федеральным органом исполнительной власти, осуществляющим функции по выработке государственной политики и нормативно-правовому регулированию в сфере образования;

- право на досрочное назначение трудовой пенсии по старости в порядке, установленном законодательством Российской Федерации;

- иные трудовые права, меры социальной поддержки, установленные федеральными законами и законодательными актами субъектов Российской Федерации.

Детский сад строго соблюдает Трудовой Кодекс РФ, другие государственные нормативные акты, относящиеся к трудовым отношениям, а также Коллективный договор.

Детский сад стремится обеспечить современный уровень оснащенности и состояния рабочих мест сотрудников.

Детский сад соблюдает законодательство, касающееся льгот и компенсаций для работников, занятых на рабочих местах с вредными условиями труда.

Детский сад проводит необходимые мероприятия по обеспечению сотрудников государственными пенсиями, в том числе, перечисляет взносы и предоставляет индивидуальные сведения на сотрудников в Пенсионный Фонд РФ.

## **9. Создание и поддержание организационного порядка**

Важнейшим условием достижения стратегических целей Детского сада является безусловное выполнение всеми сотрудниками своих должностных обязанностей, неукоснительное соблюдение трудовой и производственной дисциплины, требовательность руководителей к подчиненным, безусловное выполнение подчиненными распоряжений, указаний, рабочих заданий.

Основой исполнительности является организационный порядок, когда сотрудники знают и выполняют свои должностные обязанности, зафиксированные в должностных инструкциях, руководители несут ответственность за принятые решения в рамках своей компетентности и зоны ответственности, осуществляется планирование, отчетность и контроль исполнения принятых решений в соответствии с принятыми и утвержденными правилами, методиками и инструкциями.

Правила производственного поведения регламентируются Правилами внутреннего трудового распорядка, этические нормы делового поведения – Кодексом профессиональной этики, должностные обязанности, права и ответственность закреплены в должностных инструкциях, Положениях и других локальных нормативных актах.

## **10. Формирование и укрепление корпоративной культуры**

Корпоративная культура Детского сада базируется на традициях и общих целях учреждения. К ценностям, лежащим в основе корпоративной культуры, можно отнести: стремление к успеху, профессиональное развитие; творческую атмосферу, трудовую активность; исполнительскую дисциплину; уважение к коллегам по работе, соблюдение этики взаимоотношений; гордость за свою организацию, преданность ее целям, уважение традиций; уважение к ветеранам, положительный настрой по отношению к молодежи, поддержка семейных ценностей сотрудников.

Управление деятельностью и взаимодействие между сотрудниками Детского сада на всех уровнях организуется руководителями на базе принципов командной работы.

Укрепление корпоративной культуры проводится через общие мероприятия, направленные на воспитание у сотрудников организации чувства общности, принадлежности к компании, лояльности и надежности в работе. Создание положительного имиджа как внутри организации, так и во вне, способствует воспитанию и пропаганде корпоративности и положительной социально-психологической атмосферы в трудовом коллективе.

Принципы корпоративного поведения и требования к корпоративной культуре отражены в Кодексе профессиональной этики.





ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

СВЕДЕНИЯ О СЕРТИФИКАТЕ ЭП

Сертификат 301855813211864865354984698895558776452667678532

Владелец Булашова Надежда Вячеславовна

Действителен с 29.02.2024 по 28.02.2025